



**ЧЕРНІВЕЦЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
ЧЕРНІВЕЦЬКА ОБЛАСНА ВІЙСЬКОВА АДМІНІСТРАЦІЯ
РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

м. Чернівці

№ _____

**Про внесення змін до Комплексної програми
організації соціальної роботи та надання
соціальних послуг в Чернівецькій області на
2022–2026 роки**

Керуючись Бюджетним кодексом України, частиною першою статті 41 Закону України «Про місцеві державні адміністрації», пунктом 8 частини сьомої статті 15 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні» (із змінами), Указом Президента України 24 лютого 2022 року № 68/2022 «Про утворення військових адміністрацій», Постановою Кабінету Міністрів України від 11 березня 2022 року № 252 «Деякі питання формування та виконання місцевих бюджетів у період воєнного стану» (із змінами), Стратегією розвитку Чернівецької області на період до 2027 року, затвердженої рішенням XXXVI сесії Чернівецької обласної ради VII скликання від 04 лютого 2020 року № 1-36/20 «Про Стратегію розвитку Чернівецької області на період до 2027 року» (із змінами), з метою реалізації в Чернівецькій області державної політики у сфері здійснення соціальної роботи з особами/сім'ями, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах:

1. Внести до Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області на 2022–2026 роки, затвердженої рішенням VI сесії Чернівецької обласної ради VIII скликання від 22 грудня 2021 року № 353-6/21 «Про затвердження регіональної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області на 2022–2026 роки» (із змінами), такі зміни:

1) розділ 1.5. «Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, терміни та етапи виконання Комплексної програми» викласти в такій редакції:

«1.5. Обґрунтування шляхів і засобів розв'язання проблеми, терміни та етапи виконання Комплексної програми

Комплексна програма зорієнтована на вдосконалення та посилення рівня надання соціальних послуг, впровадження сімейно-орієнтованих соціальних послуг, забезпечення навчально-методичного та інформаційного супроводу фахівців, які забезпечуватимуть організацію надання соціальних послуг в громадах, забезпечення охоплення соціальними послугами пріоритетних для громад цільових вразливих груп населення відповідно до їх потреб.

Для досягнення основної мети передбачено здійснити ряд заходів, зокрема:

проведення навчальних заходів для працівників надавачів соціальних послуг, посадових осіб виконавчих органів сільських, селищних та міських рад, які виконують управлінські функції у сфері надання соціальних послуг;



ЧЕРНІВЕЦЬКА ОДА
№1387-р від 21.09.2026
КЕП: Осипенко Р. І. 21.09.2026 19:22
04AF212836405D99040000008B373D003344ED00

здійснення виїздів Мобільного консультативного пункту при Чернівецькому обласному центрі соціальних служб з метою надання методичної допомоги закладам, установам, організаціям, що проводять соціальну роботу, надають соціальні послуги в громадах області;

здійснення моніторингу стану психосоціальної підтримки населення, зокрема, шляхом запровадження роботи телефонної «гарячої лінії»;

інформаційно-роз'яснювальна робота з населенням про наявні в області соціальні послуги;

розробка і виготовлення методичних та соціально-інформаційних матеріалів соціального спрямування;

запровадження послуг денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання та дитячих просторів з кімнатою психосоціальної підтримки для батьків;

розвиток послуги раннього втручання шляхом забезпечення функціонування мобільної бригади на базі Буковинського центру комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю «Особлива дитина»;

проведення тренінгів для кандидатів у прийомні батьки, батьки-вихователі, опікуни/піклувальники, усиновлювачі, патронатні вихователі, наставники тощо;

надання методичної допомоги закладам, установам, організаціям, що проводять соціальну роботу, надають соціальні послуги;

інформування громад щодо питань організації надання соціальних послуг та реалізації законодавства у сфері соціальної підтримки осіб/сімей, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах;

організація та проведення навчальних заходів для надавачів соціальних послуг, спеціалістів виконавчих органів місцевого самоврядування, які здійснюють управління системою надання соціальних послуг;

реалізація проєкту «Транскордонний освітній зв'язок для доступного та цифрового навчання»;

запровадження соціальної послуги «Сімейна домівка».

Комплексна програма реалізовується з 2022 до 2026 року.»;

2) додатки 3, 4 до Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області на 2022–2026 роки, викласти у новій редакції, що додаються.

2. Контроль за виконанням цього розпорядження покласти на заступника голови обласної державної адміністрації (заступника начальника обласної військової адміністрації) Оксану Симак.

**Голова обласної
державної адміністрації
(начальник обласної
військової адміністрації)**

Руслан ОСИПЕНКО



Додаток 3

до Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області на 2022–2026 роки

РЕЗУЛЬТАТИВНІ ПОКАЗНИКИ
Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області
на 2022–2026 роки

№ п/п	Назва показника	Одиниця виміру	Вихідні дані на початок дії програми	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік	2026 рік	Всього за період дії програми (або до кінця дії програми)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. Показники затрат програми									
1.	Обсяг коштів для проведення інформаційно-просвітницьких заходів, конференцій, форумів, «круглих» столів	тис. грн	-	88,0	78,0	589,0	940,0	1 640,0	3 335,0
2.	Обсяг коштів для виготовлення методичних та соціально-інформаційних матеріалів	тис. грн	-	80,0	87,0	125,0	125,0	130,0	547,0
3.	Обсяг коштів для проведення навчальних заходів та виїздів Мобільної служби методичної допомоги у територіальних громадах	тис. грн	-	31,0	47,3	141,0	163,0	195,0	577,3
4.	Обсяг коштів для створення дитячих просторів	тис. грн	-	-	-	1 000,0	1 000,0	1 000,0	3 000,0
5.	Обсяг коштів для запровадження соціальних послуг денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання	тис. грн	-	-	-	2 000,0	2 000,0	1 100,0	5 100,0
6.	Обсяг коштів для проведення тренінгів та курсів підвищення кваліфікації	тис. грн	-	44,0	55,2	70,0	88,0	105,0	362,2
7.	Обсяг коштів для реалізації проекту «Транскордонний освітній зв'язок для доступного та цифрового навчання»	тис. грн	-	-	-	-	-	300,0	300,0
8.	Обсяг коштів для запровадження соціальної послуги «Сімейна домівка»	тис. грн	-	-	-	-	-	300,0	300,0
II. Показники продукту програми									
1.	Кількість проведених інформаційно-просвітницьких заходів, конференцій, форумів, «круглих» столів	одиниць	-	2	2	10	15	21	50
2.	Кількість виготовлених методичних та соціально-інформаційних матеріалів	одиниць	-	2 000	2 000	2 500	2 500	2 600	11 600

38345436 - Департамент ЄЗП
Чернівецької ОДА
№1387-р від 21.09.2026
КЕП (Підписання): Забавська
О. В. 21.09.2026 10:58
161 3B0

00022680 - ЧЕРНІВЕЦЬКА
ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА
АДМІНІСТРАЦІЯ
№1387-р від 21.09.2026
КЕП (Підписання): Осипенко
Р. І. 21.09.2026 19:22
04AF212836405D990400
00008B373D003344ED00

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.	Кількість проведених навчальних заходів та виїздів Мобільної служби методичної допомоги	одиниць	-	23	23	65	65	65	241
4.	Кількість створених дитячих просторів	одиниць	-	-	-	2	2	2	6
5.	Кількість територіальних громад, в яких запроваджено послуги денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання	одиниць	-	-	-	2	2	2	6
6.	Кількість проведених тренінгів та курсів підвищення кваліфікації	одиниць	-	7	7	7	7	7	35
7.	Кількість придбаної техніки в рамках реалізації проекту «Транскордонний освітній зв'язок для доступного та цифрового навчання»	одиниць	-	-	-	-	-	12	12
8.	Кількість дітей, забезпечених соціальною послугою «Сімейна домівка»	осіб	-	-	-	-	-	6	6
III. Показники ефективності програми									
1.	Середній розмір витрат для проведення інформаційно-просвітницьких заходів, конференцій, форумів, «круглих» столів	тис. грн	-	44,0	39,0	58,9	62,7	78,1	66,7
2.	Середній розмір витрат для виготовлення методичних та соціально-інформаційних матеріалів	тис. грн	-	0,040	0,043	0,050	0,050	0,050	0,0472
3.	Середній розмір витрат для проведення навчальних заходів та виїздів Мобільної служби методичної допомоги у територіальних громадах	тис. грн	-	1,348	2,057	2,169	2,508	3,000	2,395
4.	Середній розмір витрат для створення дитячих просторів	тис. грн	-	-	-	500,0	500,0	500,0	500,0
5.	Середній розмір витрат для запровадження соціальних послуг денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання	тис. грн	-	-	-	1 000,0	1 000,0	550,0	850,0
6.	Середній розмір витрат для проведення тренінгів та курсів підвищення кваліфікації	тис. грн	-	6,286	7,886	10,000	12,571	15,000	10,349
7.	Середній розмір витрат для придбання техніки в рамках реалізації проекту «Транскордонний освітній зв'язок для доступного та цифрового навчання»	тис. грн	-	-	-	-	-	25,0	25,0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8.	Середній розмір витрат для запровадження соціальної послуги «Сімейна домівка»	тис. грн	-	-	-	-	-	50,0	50,0
IV. Показники якості програми									
1.	Рівень ефективності проведення інформаційно-просвітницьких заходів, конференцій, форумів, «круглих» столів	%	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2.	Рівень поінформованості надавачів соціальних послуг, спеціалістів органів місцевого самоврядування	%	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
3.	Підвищення професійних компетентностей працівників системи надання соціальних послуг області	%	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4.	Збільшення кількості дитячих просторів	%	-	-	-	100%	100%	100%	100%
5.	Збільшення кількості територіальних громад, в яких запроваджено послуги денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання	%	-	-	-	100%	100%	100%	100%
6.	Підвищення рівня компетентності прийомних батьків, батьків-вихователів, опікунів/піклувальників, усиновлювачів, патронатних вихователів, наставників з питань догляду, виховання і розвитку дітей	%	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
7.	Збільшення рівня обізнаності дорослого населення області щодо ефективного спілкування з дітьми про цифрову безпеку	%	-	-	-	-	-	100%	100%
8.	Збільшення кількості дітей щодо яких запроваджено соціальну послугу «Сімейна домівка» задля соціалізації та підготовки до самостійного життя дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування.	%	-	-	-	-	-	100%	100%

**Т. в. о. директора Департаменту
соціального захисту населення
обласної державної адміністрації
(обласної військової адміністрації)**

Олена ЗАБАВСЬКА

Додаток 4

до Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг в Чернівецькій області на 2022–2026 роки

НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАХОДИ
Комплексної програми організації соціальної роботи та надання соціальних послуг
в Чернівецькій області на 2022–2026 роки

№ з/п	Назва напрямку діяльності (пріоритетні завдання)	Перелік заходів Комплексної програми	Термін виконання заходу, роки	Виконавці	Обсяги фінансування, тис. грн.				Очікувані результати
					джерела фінансування				
					обласний бюджет	бюджети сільських, селищних та міських рад	кошти не бюджетних джерел	ВСЬОГО	
1	2	3	4	5	6				7
1.	Комунікаційна підтримка територіальних громад з питань розвитку соціальних послуг та впровадження інноваційних технологій соціальної роботи	1. Запровадження та підтримка інтерактивної карти надання соціальних послуг	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	Вкладень коштів не потребує				Доступність до інформації про надавачів соціальних послуг
		2. Здійснення моніторингу стану психосоціальної підтримки населення та якості соціальних послуг зокрема, шляхом запровадження роботи телефонної «гарячої лінії»	упродовж 2024 року	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	Вкладень коштів не потребує				Задоволення потреби мешканців у психосоціальної підтримці та отриманні якісних соціальних послуг
		3. Інформування населення про наявні в області соціальні послуги шляхом висвітлення інформації на вебпорталі обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації)	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	Вкладень коштів не потребує				Своєчасне інформування громадськості щодо питань соціальних послуг
		4. Організація заходів з вивчення кращих практик надання соціальних послуг в територіальних громадах	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб, ОКУ «Чернівецький обласний центр психологічно-психосоціальної допомоги»	2024р. – 50,0		300,0	350,0	Застосування найкращих практик з надання соціальних послуг, психологічної допомоги та психосоціальної підтримки
					2025р. – 100,0		300,0	400,0	
					2026р. – 150,0		400,0	550,0	

38345436 - Департамент СЗН Чернівецької ОДА
№1387-р від 21.09.2026
КЕП (Підписання): Забавська
О. В. 21.09.2026 10:58
161 3B0

00022680 - Чернівецький обласний центр психологічно-психосоціальної допомоги
ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
№1387-р від 21.09.2026
КЕП (Підписання): Осипенко
Р. І. 21.09.2026 19:22
04AF212836405D990400
00008B373D003344ED00

1	2	3	4	5	6				7
		5. Розробка і виготовлення методичних та соціально-інформаційних матеріалів для надавачів соціальних послуг, спеціалістів виконавчих органів місцевого самоврядування	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 80,0 2023р. – 87,0 2024р. – 125,0 2025р. – 125,0 2026р. – 130,0	– – – – –	300,0 300,0 400,0	80,0 87,0 425,0 425,0 530,0	Інформування громад щодо питань організації надання соціальних послуг та реалізації законодавства у сфері соціальної підтримки осіб/сімей, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах
		6. Організація та проведення обласної конференції інноваційних технологій соціальної роботи	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 13,0 2024р. – 100,0 2025р. – 120,0 2026р. – 140,0	– – – –	100,0 150,0 200,0	13,0 200,0 270,0 340,0	Підтримка та популяризація кращих практик соціальної роботи в територіальних громадах області
		7. Проведення обласного форуму з нагоди Міжнародного дня захисту дітей	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб, ОКУ «Чернівецький обласний центр соціально-психологічної допомоги»	2022р. – 30,0 2023р. – 32,0 2024р. – 39,0 2025р. – 100,0 2026р. – 150,0	– – – – –		30,0 32,0 39,0 100,0 150,0	Соціальна підтримка сімей з дітьми, вразливих верств населення

1	2	3	4	5	6				7
		8. Проведення круглого столу з нагоди Міжнародного Дня осіб з інвалідністю	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб, ОКУ «Чернівецький обласний центр соціально-психологічної допомоги»	2022р. – 45,0 2023р. – 46,0 2024р. – 100,0 2025р. – 120,0 2026р. – 150,0		120,0 150,0 200,0	45,0 46,0 220,0 270,0 350,0	Соціальна підтримка осіб з інвалідністю
		9. Проведення інформаційно-просвітницьких заходів та акцій з питань запобігання та протидії домашньому насильству і насильству за ознакою статі, забезпечення гендерної рівності, протидії торгівлі людьми та заходів для кривдників	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб, ОКУ «Чернівецький обласний центр соціально-психологічної допомоги»	2024р. – 300,0 2025р. – 500,0 2026р. – 750,0		800,0 1000,0 1000,0	1100,0 1500,0 1750,0	Підвищення рівня обізнаності населення регіону щодо форм і проявів домашнього насильства
		10. Проведення обласного форуму «Сила родини: разом заради дітей»	2026 рік	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2026р. – 300,0			300,0	Соціальна підтримка сімейних форм виховання дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування
2.	Навчально-методична допомога територіальним громадам з питань розвитку соціальних послуг, поліпшення їх доступності та якості надання	1. Проведення навчальних заходів для працівників надавачів соціальних послуг, посадових осіб районних державних адміністрацій, виконавчих органів сільських, селищних та міських рад, які виконують управлінські функції у сфері надання соціальних послуг	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 6,0 2023р. – 7,2 2024р. – 100,0 2025р. – 120,0 2026р. – 150,0		280,0 300,0 400,0	6,0 7,2 380,0 420,0 550,0	Підвищення професійних компетентностей працівників системи надання соціальних послуг області.

1	2	3	4	5	6				7
		2. Здійснення виїздів Мобільного консультативного пункту	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 25,0 2023р. – 40,1 2024р. – 41,0 2025р. – 43,0 2026р. – 45,0			25,0 40,1 41,0 43,0 45,0	
3.	Посилення системи надання соціальних послуг	1. Запровадження послуг денного догляду, денного догляду дітей з інвалідністю, підтриманого проживання	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), територіальні громади та громадські організації (за згодою)	2024р. – 2000,0 2025р. – 2000,0 2026р. – 1100,0	2000,0 2000,0 2000,0	2000,0 2000,0 2000,0	6000,0 6000,0 5100,0	Запровадження нових соціальних послуг відповідно до потреб мешканців територіальних громад
		2. Створення дитячих просторів з кімнатою психосоціальної підтримки для батьків	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), територіальні громади та громадські організації (за згодою)	2024р. – 1000,0 2025р. – 1000,0 2026р. – 1000,0	1000,0 1000,0 1000,0	1000,0 1000,0 1000,0	3000,0 3000,0 3000,0	Створення середовища, що сприяє здоровому розвитку та психосоціальній підтримці сім'ям з дітьми
		3. Розвиток послуги раннього втручання шляхом забезпечення функціонування мобільної бригади на базі Буковинського центру комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю «Особлива дитина»	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Буковинський центр комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю «Особлива дитина»	В межах кошторисних призначень				Покращення розвитку дитини та підвищення якості життя родини
		4. Забезпечення фінансування ОКУ «Чернівецький обласний центр соціально-психологічної допомоги»	упродовж 2024–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації)	В межах кошторисних призначень				Надання соціальних послуг особам, які потребують соціальної уваги та підтримки

1	2	3	4	5	6				7
		5. Реалізація проєкту «Транскордонний освітній зв'язок для доступного та цифрового навчання»	2026 рік	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2026р. – 300,0		1200,0	1500,0	Підвищення регіонального інноваційного потенціалу в соціальних послугах. Покращення поінформованості дорослого населення щодо ефективного спілкування з дітьми про цифрову безпеку
		6. Запровадження соціальної послуги «Сімейна домівка»	2026 рік	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб, ОКУ «Чернівецький обласний центр соціально-психологічної допомоги»	2026р. – 300,0			300,0	Соціалізація та підготовка до самостійного життя дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, створення умов, наближених до сімейних
4.	Розвиток сімейних форм виховання дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, сприяння їх зростанню в сімейному оточенні	1. Проведення тренінгів для кандидатів у прийомні батьки, батьки-вихователі, опікуни/піклувальники, усиновлювачі, патронатні вихователі, наставники	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 10,0 2023р. – 16,0 2024р. – 25,0 2025р. – 30,0 2026р. – 35,0		880,0 900,0 900,0	10,0 16,0 905,0 930,0 935,0	Попередження раннього соціального сирітства, підвищення рівня компетентності прийомних батьків, батьків-вихователів, опікунів/
		2. Проведення курсів підвищення кваліфікації прийомних батьків, батьків-вихователів та патронатних вихователів	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 4,0 2023р. – 6,2 2024р. – 10,0 2025р. – 20,0 2026р. – 30,0			4,0 6,2 10,0 20,0 30,0	піклувальників, усиновлювачі, патронатні вихователі, наставники з питань догляду, виховання і розвитку дітей

1	2	3	4	5	6				7
		3. Проведення «Школи батьківства»	упродовж 2022–2026 років	Департамент соціального захисту населення обласної державної адміністрації (обласної військової адміністрації), Чернівецький обласний центр соціальних служб	2022р. – 30,0 2023р. – 33,0 2024р. – 35,0 2025р. – 38,0 2026р. – 40,0			30,0 33,0 35,0 38,0 40,0	Соціально-психологічна підтримка сімейних форм виховання дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування
Всього у розрізі років та бюджетів:					2022р. – 243,0 2023р. – 267,5 2024р. – 3925,0 2025р. – 4316,0 2026р. – 4770,0			243,0 267,5 12705,0 13416,0 15470,0	
РАЗОМ по програмі					13 521,5	9 000,0	19 580,0	42 101,5	

**Т. в. о. директора Департаменту
соціального захисту населення
обласної державної адміністрації
(обласної військової адміністрації)**

Олена ЗАБАВСЬКА