

**ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ  
за 2025 рік**

1.	2700000	Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації	41601843		
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)	(код за ЄДРПОУ)		
2.	2710000	Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації	41601843		
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(найменування відповідального виконавця)	(код за ЄДРПОУ)		
3.	2710180	0180	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	2410000000
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код Функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету)	(найменування бюджетної програми згідно з Типовою програмною класифікацією видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код бюджету)

4. Мета бюджетної програми

Метою Програми є впровадження комплексу заходів, спрямованих на підтримку громад у виконання власних та делегованих повноважень та налагодження взаємодії центральних органів державної влади з органами місцевого самоврядування для напрацювання узгоджених рішень з метою підвищення якості життя людей в регіоні.

5. Оцінка ефективності бюджетної програми за критеріями:

5.1 "Виконання бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів":

(тис.грн)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	<b>Видатки (надані кредити)</b>	<b>247,20</b>	<b>0,00</b>	<b>247,20</b>	<b>139,53</b>	<b>0,00</b>	<b>139,53</b>	<b>-107,67</b>	<b>0,00</b>	<b>-107,67</b>
1.1	Організація поїздок та підготовка відповідних матеріалів	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00	-50,00	0,00	-50,00
1.2	Організація проведення засідань Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України на території Чернівецької області	80,00	0,00	80,00	74,65	0,00	74,65	-5,35	0,00	-5,35
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: На організацію поїздок використані кошти представників громад									
1.3	Проведення Конгресів, форумів, конференцій з актуальних питань розвитку області, територіальних громад	97,20	0,00	97,20	44,90	0,00	44,90	-52,30	0,00	-52,30
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Проведено на одне засідання менше ніж прогнозувалось на почтку 2025 року Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України від Чернівецької області, які проводяться за дорученням Офісу Президента. Також відбулась економія коштів через відсутність потреби в закупівлі послуги з технічного забезпечення звуковим обладнанням під час проведення засідання Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України від Чернівецької області, який проходив 06 травня 2025 року на базі Новодністровської міської ради, яка забезпечила відповідний технічний супровід заходу.									
1.4	Проведення урочистих зборів, зібрань до Дня місцевого самоврядування та відзначення кращих представників органів місцевого самоврядування	20,00	0,00	20,00	19,98	0,00	19,98	-0,02	0,00	-0,02
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Економне використання коштів									

5.2 "Виконання бюджетної програми за джерелами надходжень спеціального фонду":

(тис.грн)

№ з/п	Показники	План з урахуванням змін	Виконано	Відхилення
1.	Залишок на початок року	X	0,000	X
в т.ч				
1.1	власних надходжень	X	0,000	X
1.2	інших надходжень	X	0,000	X
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на початок року: -				
2.	Надходження	0,000	0,000	0,000
в т.ч				
2.1	власні надходження	0,000	0,000	0,000
2.2	надходження позик	0,000	0,000	0,000
2.3	повернення кредитів	0,000	0,000	0,000
2.4	інші надходження	0,000	0,000	0,000
Пояснення причин відхилення фактичних обсягів надходжень від планових: -				
3.	Залишок на кінець року	X	0,000	X
в т.ч				
3.1	власних надходжень	X	0,000	X
3.2	інших надходжень	X	0,000	X
Пояснення причин наявності залишку надходжень спеціального фонду, в т. ч. власних надходжень бюджетних установ та інших надходжень, на кінець року: -				

5.3."Виконання результативних показників бюджетної програми за напрямками використання бюджетних коштів" :

№ з/п	Показники	Затверджено у паспорті бюджетної програми			Виконано			Відхилення		
		загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	затрат									
	Видатки на проведення Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	197,2	0	197,2	139,528	0	139,528	-57,672	0	-57,672
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Проведено на одне засідання менше ніж прогнозувалось на почтку 2025 року Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України від Чернівецької області, які проводяться за дорученням Офісу Президента. Також відбулась економія коштів через відсутність потреби в закупівлі послуги з технічного забезпечення звуковим обладнанням під час проведення засідання Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентіві України від Чернівецької області, який проходив 06 травня 2025 року на базі Новодністровської міської ради, яка забезпечила відповідний технічний супровід заходу.									
	Видатки на заходи з обміну досвідом між органами місцевого самоврядування	50	0	0	0	0	0	-50	0	0
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: На організацію поїздок використані кошти представників громад									
	продукту									
	Кількість проведених Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	4	0	4	4	0	4	0	0	0
	Кількість заходів щодо обміну досвідом	3	0	0	0	0	0	-3	0	0
	Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Заходи провелися в рамках програм міжнародної підтримки ПРО ООН									

<b>ефективності</b>										
Середні витрати на проведення 1 Конгресу, форуму, конференції чи іншого заходу	49,3	0	49,3	34,9	0	34,9	-14,4	0	-14,4	
Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Економне та раціональне використання коштів та залучення коштів з міжнародних програм										
Середні витрати на фінансування однієї поїздки для представників органів місцевого самоврядування з обміну досвідом	16,7	0	0	0	0	0	-16,7	0	0	
Пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками: Поїздки проведлися в рамках програм міжнародної підтримки ПРО ООН										
<b>якості</b>										
Рівень забезпечення проведення Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	100	0	100	100	0	100	0	0	0	

Оцінка відповідності фактичних результативних показників проведеним видаткам за напрямом використання бюджетних коштів, спрямованих на досягнення цих показників:

5.4 "Виконання показників бюджетної програми порівняно із показниками попереднього року":

(тис.грн)

№ з/п	Показники	Попередній рік			Звітний рік			Відхилення (у відсотках)		
		загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього	загальний фонд	спеціальний фонд	усього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	<b>Видатки (надані кредити)</b>	<b>359,90</b>	<b>0,00</b>	<b>359,90</b>	<b>139,53</b>	<b>0,00</b>	<b>139,53</b>	<b>-61,23</b>	<b>0,00</b>	<b>-61,23</b>
1.1	Організація поїздок та підготовка відповідних матеріалів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.2	Організація проведення засідань Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентові України на території Чернівецької області	60,00	0,00	60,00	74,65	0,00	74,65	24,42	0,00	24,42
1.3	Проведення Конгресів, форумів, конференцій з актуальних питань розвитку області, територіальних громад	299,90	0,00	299,90	44,90	0,00	44,90	-85,03	0,00	-85,03
1.4	Проведення урочистих зборів, зібрань до Дня місцевого самоврядування та відзначення кращих представників органів місцевого самоврядування	0,00	0,00	0,00	19,98	0,00	19,98	0,00	0,00	0,00
	<b>затрат</b>									
	Видатки на проведення Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	359,90	0,00	359,90	139,53	0,00	139,53	-61,23	0,00	-61,23
	Видатки на заходи з обміну досвідом між органами місцевого самоврядування	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>продукту</b>									
	Кількість проведених Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	0,00	0,00	0,00
	Кількість заходів щодо обміну досвідом	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>ефективності</b>									
	Середні витрати на проведення 1 Конгресу, форуму, конференції чи іншого заходу	89,98	0,00	89,98	34,90	0,00	34,90	-61,21	0,00	-61,21
	Середні витрати на фінансування однієї поїздки для представників органів місцевого самоврядування з обміну досвідом	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>якості</b>									
	Рівень забезпечення проведення Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00

## 5.5. "Виконання інвестиційних (проектів) програм":

(тис.грн)

Код	Показники	Загальний обсяг фінансування проекту (програми), всього	План на звітний період з урахуванням змін	Виконано за звітний період	Відхилення	Виконано всього	Залишок фінансування на майбутні періоди
1	2	3	4	5	6=5-4	7	8=3-7
1.	<b>Надходження всього:</b>	X	0,000	0,000	0,000	X	X
	Бюджет розвитку за джерелами	X	0,000	0,000	0,000	X	X
	Надходження із загального фонду бюджету до спеціального фонду (бюджету розвитку)	X	0,000	0,000	0,000	X	X
	Запозичення до бюджету	X	0,000	0,000	0,000	X	X
	Інші джерела	X	0,000	0,000	0,000	X	X
Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від планового показника: -							
2.	<b>Видатки бюджету розвитку всього:</b>	X	0,000	0,000	0,000	X	X
Пояснення щодо причин відхилення касових видатків від планового показника: -							
Пояснення щодо причин відхилення фактичних надходжень від касових видатків: -							
2.1	<b>Всього за інвестиційними проектами</b>		0,000	0,000	0,000	X	X
2.2	<b>Капітальні видатки з утримання бюджетних установ</b>	X	0,000	0,000	0,000	X	X

## 5.6. "Наявність фінансових порушень за результатами контрольних заходів":

Фінансових порушень за не встановлено.

## 5.7. "Стан фінансової дисципліни":

Фінансову дисципліну при виконанні програми не порушували

## 6. Узагальнений висновок щодо:

## актуальності бюджетної програми

В умовах збройної агресії російської федерації та процесу вступу України до Європейського Союзу органи місцевого самоврядування зіткнулися з новими викликами. Навчально-практичні та інформаційні заходи програми підсилили спроможність територіальних громад області у наданні якісних та доступних послуг населенню та розвитку партнерських відносин з громадами інших регіонів з метою наближення до європейських стандартів управління, а також посилити взаємодію органів місцевого самоврядування з органами державної влади регіонального та національного рівнів з метою вирішення проблемних питань місцевого розвитку ефективності бюджетної програми

З метою посилення ефективної комунікації між органами місцевого самоврядування, регіональними та центральними органами виконавчої влади, узгодженню пріоритетів регіональної політики та підвищенню оперативності прийняття управлінських рішень проведено 2 регіональні засідання членів Конгресу місцевих та регіональних влад при Президентові України (06.05.2025 – м. Новодністровськ та 16.10.2025 – с. Колінківці Топорівської громади). У візних засіданнях взяли участь 85 представників, зокрема керівництво Чернівецької обласної військової адміністрації, депутати обласної ради, керівники районних військових адміністрацій, представники територіальних громад, центральних органів виконавчої влади, правоохоронних органів та галузевих відомств. Під час засідань розглянуто низку ключових питань, зокрема: корпоратизація та корпоративне управління на комунальних підприємствах; підготовка області до участі в III Міжнародному саміті міст і регіонів та активізація міжнародних партнерств; стан розвитку економіки області; реалізація інвестиційних програм, зокрема проектів 3-ї фази Програми відновлення України; розвиток освітньої і соціальної інфраструктури за рахунок державних субвенцій; завдання зі створення безбар'єрного середовища в громадах області; фінансова підтримка Сил безпеки і оборони; реалізація Стратегії забезпечення права дитини на виховання в сімейному оточенні; підтримка ветеранів та впровадження «Політики Героїв»; розвиток соціальних сервісів у територіальних громадах; публічні інвестиції та використання системи DREAM; стан готовності пунктів незламності до осінньо-зимового періоду тощо.

Крім того, 4–5 вересня 2025 року проведено міжрегіональний семінар для представників Одеської та Чернівецької областей на тему: «Роль міжрегіональних партнерств у місцевому економічному зростанні та відновленні: кращі практики та дієві інструменти», у якому взяли участь понад 50 осіб. Під час семінару учасникам було презентовано інструменти місцевого розвитку, що впроваджуються в Чернівецькій області, зокрема обласні програми підтримки бізнесу та успішні кейси територіальних громад щодо залучення грантових коштів для розвитку громад і підвищення якості муніципальних послуг. Захід проведено за підтримки проекту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (EPSR), що імплементується Програмою розвитку ООН в Україні за підтримки уряду Швеції через Шведське агентство з міжнародного співробітництва та розвитку (Sida).

Також 02 жовтня 2025 року проведено конференцію на тему: «Застосування цифрових технологій у сфері надання адміністративних послуг. Обговорення актуальних змін законодавства у сфері державної реєстрації». У заході взяли участь понад 45 осіб, зокрема керівники центрів надання адміністративних послуг (ЦНАП), державні реєстратори юридичних осіб, фізичних осіб – підприємців та реєстратори речових прав на нерухоме майно Чернівецької області. Учасники обговорили шляхи впровадження цифрових рішень з метою підвищення якості та доступності адміністративних послуг для жителів територіальних громад, а також ознайомилися з актуальними змінами законодавства у сфері державної реєстрації.


## корисності бюджетної програми

Проведення передбачених Програмою заходів дало можливість посилити взаємодію органів влади національного, регіонального та місцевого рівнів для напрацювання рішень спрямованих на забезпечення стійкості, підвищення безпеки в умовах збройної агресії російської федерації, розвитку партнерства та трансформації управлінських процесів на шляху євроінтеграції.

довгострокових наслідків бюджетної

Начально-практичні та інформаційні заходи (форуми, конференції, семінари, тренінги тощо) з актуальних питань розвитку області та територіальних громад сприяють підвищенню інституційно-кадрової спроможності органів місцевого самоврядування та прийняттю ефективних управлінських рішень. Це також сприяє поширенню серед територіальних громад кращих практик демократичного врядування та впровадження інструментів місцевого економічного розвитку, що призведе до сталого зростання громад в середньо та довгостроковій перспективі.

Директор Департаменту регіонального розвитку Чернівецької  
обласної державної адміністрації



(підпис)

Валентин ДУНАЄВСЬКИЙ  
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

Начальник відділу- головного бухгалтера відділу фінансово-  
юридичного забезпечення Департаменту регіонального  
розвитку Чернівецької ода



(підпис)

Ірина НЕСТОРЯК  
(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)

**ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ  
місцевого бюджету на 2025 рік**

1.	2700000	Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації			41601843
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)			(код за ЄДРПОУ)
2.	2710000	Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації			41601843
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(найменування відповідального виконавця)			(код за ЄДРПОУ)
3.	2710180	0180	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	2410000000
	(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код Функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету)	(найменування бюджетної програми згідно з Типовою програмною класифікацією видатків та кредитування місцевого бюджету)	(код бюджету)

Видатки (надані кредити з бюджету) на реалізацію місцевих/регіональних програм, які виконуються в межах бюджетної програми

№ з/п	Показники	Попередній період			Звітний період		
		затверджено	виконано	виконання плану	затверджено	виконано	виконання плану
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>- показники ефективності</b>							
	Середні витрати на проведення 1 Конгресу, форуму, конференції чи іншого заходу	175	89,98	0,51	49,3	34,9	0,71
	Середні витрати на фінансування однієї поїздки для представників органів місцевого самоврядування з обміну досвідом	33,3	0	0,00	16,7	0	0,00
<b>- показники якості</b>							
	Рівень забезпечення проведення Конгресів, форумів, конференцій та інших заходів	100	100	1,00	100	100	1,00

\* - Показники-дестимулятори. При розрахунку використовується обернене значення:  $\left(\frac{\Pi_{i \text{ план}}}{\Pi_{i \text{ факт}}}\right)$

а) Розрахунок середнього індексу виконання показників ефективності бюджетної програми:

$$\bar{I}_{(ефф.)звіт} = \sum \frac{\Pi_{(ефф.)і факт}}{\Pi_{(ефф.)і план}} \div Z_{(ефф.)} * 100$$

$$I_{(ефф.)звіт} = ((34,9/49,3)) / 2 * 100 = 35,4$$

б) розрахунок середнього індексу виконання показників якості бюджетної програми:

$$\bar{I}_{(як)} = \sum \frac{\Pi_{(як)і факт}}{\Pi_{(як)і план}} \div Z_{(як)} * 100$$

$$I_{(як.)звіт} = ((100/100)) / 1 * 100 = 100$$

в) розрахунок порівняння результативності бюджетної програми із показниками попереднього періоду:

$$\bar{I}_{(еф\phi, баз)} = \sum \frac{\Pi_{(еф\phi баз) і факт}}{\Pi_{(еф\phi баз) і план}} \div Z_{(еф\phi баз)} * 100$$

$$I(еф\phi.)баз = ((89,98/175)) / 2 * 100 = 25,71$$

$$\bar{I}_1 = \frac{I_{(еф) звіт}}{I_{(еф) баз}}$$

$$I_1 = 35,4 / 25,71 = 1,38$$

Оскільки  $I_1 = 1,38$ , що відповідає критерію оцінки  $I_1 \geq 1$ , то за цим параметром для даної програми нараховується 25 балів

$$I_1 = 25$$

Кінцевий розрахунок загальної ефективності бюджетної програми складається із загальної суми набраних балів за кожним із параметрів оцінки:

$$\Sigma = I(еф) + I(як) + I_1,$$

$$\Sigma = 35,4 + 100 + 25 = 160,4 - \text{Низька ефективність}$$

\* Зазначаються всі напрями використання бюджетних коштів, затвержені у паспорті бюджетної програми

\*\* Зазначаються пояснення щодо причин відхилення обсягів касових видатків (наданих кредитів з бюджету) за напрямом використання бюджетних коштів від обсягів, затверджених у паспорті бюджетної програми.

\*\*\* Зазначаються пояснення щодо причин розбіжностей між фактичними та затвердженими результативними показниками.

**РЕЗУЛЬТАТИ АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ БЮДЖЕТНОЇ ПРОГРАМИ  
станом на 2025 рік**

<b>1.</b>	<b>2700000</b>	<b>Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації</b>	<b>41601843</b>		
	<small>(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)</small>	<small>(найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету)</small>	<small>(код за ЄДРПОУ)</small>		
<b>2.</b>	<b>2710000</b>	<b>Департамент регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації</b>	<b>41601843</b>		
	<small>(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)</small>	<small>(найменування відповідального виконавця)</small>	<small>(код за ЄДРПОУ)</small>		
<b>3.</b>	<b>2710180</b>	<b>0180</b>	<b>0133</b>	<b>Інша діяльність у сфері державного управління</b>	<b>2410000000</b>
	<small>(код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)</small>	<small>(код Типової програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету)</small>	<small>(код Функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету)</small>	<small>(найменування бюджетної програми згідно з Типовою програмною класифікацією видатків та кредитування місцевого бюджету)</small>	<small>(код бюджету)</small>

## 4. Результати аналізу ефективності

№ з/п	Назва підпрограми / завдання бюджетної програми	Кількість нарахованих балів		
		Висока ефективність	Середня ефективність	Низька ефективність
1	2	3	4	5
1	Інша діяльність у сфері державного управління	0	0	160,4

## 5. Поглиблений аналіз причин низької ефективності

Напрямок щодо співфінансування заходів із автоматизації Центрів надання адміністративних послуг був реалізований за бюджетною програмою "Інші субвенції із місцевого бюджету" шляхом передачі міжбюджетних трансфертів на загальну суму 352800 грн. місцевим бюджетам чотирьох гірських територіальних громад (Путильській, Усть-Путильській, Колятинській та Селятинській). Відповідними громадами закуплено мобільні валізи для надання виїзних адміністративних послуг жителям віддалених гірських населених пунктів.

Директор Департаменту регіонального розвитку Чернівецької обласної державної адміністрації



(підпис)

Валентин ДУНАСВСЬКИЙ

(Власне ім'я, ПРІЗВИЩЕ)